

# 改善をみせる日本企業のROEと今後の課題は？

チーフ・ストラテジスト 石黒英之



## ポイント① 日本企業のROEが改善

25年7-9月期決算が出揃い、日本企業のROEが改善基調となった点は、足元で株価下落に揺れる日本株の今後を探る上で支援材料といえます。10月末時点で8.8%だったTOPIXのROEは直近で9.2%にまで改善しました（右上図）。利益率の改善が主因とみられますが、自社株買いなど余剰資金の有効活用が継続している点も見逃せません。

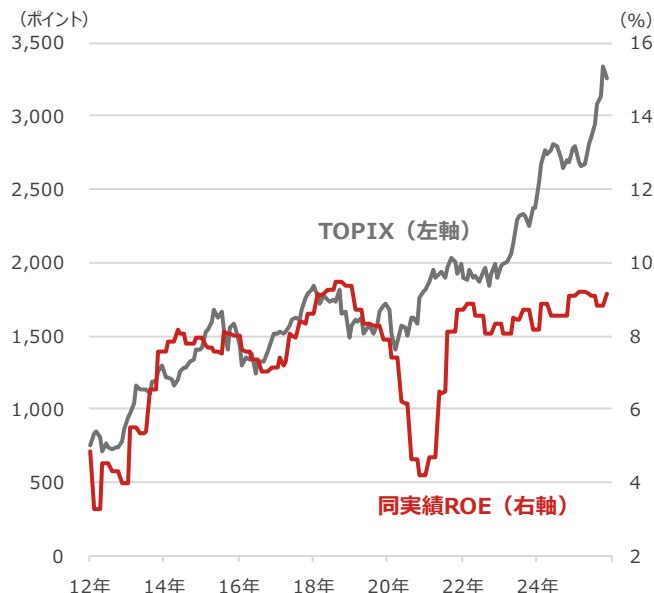
もっとも、ROEの改善はまだ力強さに欠ける状況で道半ばともいえます（同図）。ROEの「壁」として意識されている10%を本格的に超えるには、株主還元強化だけでなく、研究開発や設備投資といった「攻めの投資」を拡大し、成長力を底上げする必要があります（右下図）。米欧と比べても日本企業の成長投資は控えめとみられ、ここが課題といえます。

## ポイント② 余剰資金の有効活用が焦点に

重要なのは、積み上がった現預金をどれだけ成長に振り向けられるかです。足元では価格転嫁や賃上げが進み企業業績は底堅く、投資余力は高まっていると考えられます。また、金融庁主導で手元資金の使い道を投資家へ明確に示すべきだとの議論が強まっており、資本効率を高める流れも広がりつつあります。こうした動きが定着すれば、ROE改善の基盤はさらに整っていく可能性が高そうです。

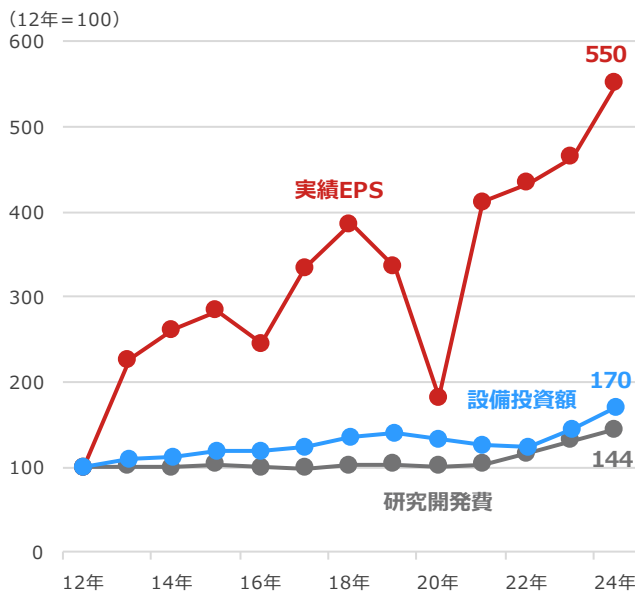
18日には、日経平均株価が5万円の大台を割り込むなど、日本株全体に利益確定売りが膨らみました。ただ、こうした局面こそ短期的な値動きよりも、ROE向上といった構造的変化に目を向ける姿勢が重要です。ガバナンス強化と成長投資が進み、ROEが10%の壁を安定して超える環境となれば、中長期視点で日本株の上値余地が一段と拡大しそうです。

TOPIX（東証株価指数）と  
同実績ROE（自己資本利益率）



期間：2012年1月末～2025年11月18日、月次  
（出所）Bloombergより野村アセットマネジメント作成

TOPIXの実績EPS（1株当たり利益）・  
1株当たり研究開発費・同設備投資額



期間：2012年～2024年、年次  
・グラフ内の数字は12年＝100とした直近の水準を表している  
（出所）Bloombergより野村アセットマネジメント作成

\*当資料は、一部個人の見解を含み、会社としての統一見解ではないものもあります。

当資料は、投資環境に関する参考情報の提供を目的として野村アセットマネジメントが作成したご参考資料です。投資勧誘を目的とした資料ではありません。当資料は市場全体の推奨や証券市場等の動向の上昇または下落を示唆するものではありません。当資料は信頼できると考えられる情報に基づいて作成しておりますが、情報の正確性、完全性を保証するものではありません。当資料に示された意見等は、当資料作成日現在の当社の見解であり、事前の連絡なしに変更される事があります。なお、当資料中のいかなる内容も将来の投資収益を示唆ないし保証するものではありません。投資に関する決定は、お客様ご自身でご判断なさるようお願いいたします。投資信託のお申込みにあたっては、販売会社よりお渡します投資信託説明書（交付目論見書）の内容を必ずご確認ください。

# 野村アセットマネジメントからのお知らせ

## ■ご注意

下記に記載しているリスクや費用項目につきましては、一般的な投資信託を想定しております。費用の料率につきましては、野村アセットマネジメントが運用するすべての公募投資信託のうち、投資家の皆様にご負担いただく、それぞれの費用における最高の料率を記載しております。投資信託に係るリスクや費用は、それぞれの投資信託により異なりますので、ご投資をされる際には、事前によく投資信託説明書（交付目論見書）や契約締結前交付書面をご覧ください。

## ■投資信託に係るリスクについて

投資信託は、主に国内外の株式や公社債等の値動きのある証券を投資対象とし投資元本が保証されていないため、当該資産の市場における取引価格の変動や為替の変動等により投資一単位当たりの価格が変動します。したがって投資家の皆様のご投資された金額を下回り損失が生じることがあります。なお、投資信託は預貯金と異なります。また、投資信託は、個別の投資信託毎に投資対象資産の種類や投資制限、取引市場、投資対象国等が異なることから、リスクの内容や性質が異なりますので、ご投資に当たっては投資信託説明書（交付目論見書）や契約締結前交付書面をよくご覧ください。

## ■投資信託に係る費用について

以下の費用の合計額については、投資家の皆様がファンドを保有される期間等に応じて異なりますので、表示することができません。

2025年11月現在

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ご購入時手数料<br>《上限3.85%（税込み）》       | 投資家が投資信託のご購入のお申込みをする際に負担する費用です。販売会社が販売に係る費用として受け取ります。手数料率等については、投資信託の販売会社に確認する必要があります。<br>投資信託によっては、換金時（および償還時）に「ご換金時手数料」等がかかる場合もあります。                                                                                          |
| 運用管理費用（信託報酬）<br>《上限2.222%（税込み）》 | 投資家がその投資信託を保有する期間に応じてかかる費用です。委託会社は運用に対する報酬として、受託会社は信託財産の保管・管理の費用として、販売会社は収益分配金や償還金の取扱事務費用や運用報告書の発送費用等として、それぞれ按分して受け取ります。<br>*一部のファンドについては、運用実績に応じて報酬が別途かかる場合があります。<br>*ファンド・オブ・ファンズの場合は、一部を除き、ファンドが投資対象とする投資信託証券の信託報酬等が別途かかります。 |
| 信託財産留保額<br>《上限0.5%》             | 投資家が投資信託をご換金する際等に負担します。投資家の換金等によって信託財産内で発生するコストをその投資家自身が負担する趣旨で設けられています。                                                                                                                                                        |
| その他の費用                          | 上記の他に、「組入有価証券等の売買の際に発生する売買委託手数料」、「ファンドに関する租税」、「監査費用」、「外国での資産の保管等に要する諸費用」等、保有する期間等に応じてご負担いただく費用があります。運用状況等により変動するため、事前に料率、上限額等を示すことができません。                                                                                       |

投資信託のお申込みにあたっては、販売会社よりお渡しする投資信託説明書（交付目論見書）の内容を必ずご確認のうえ、ご自身でご判断下さい。

当資料で使用した指数について

●「TOPIX（東証株価指数）」に係る標章又は商標は、株式会社 J P X 総研又は株式会社 J P X 総研の関連会社（以下「J P X」という。）の知的財産であり、指数の算出、指数値の公表、利用など「TOPIX（東証株価指数）」に関するすべての権利・ノウハウ及び「TOPIX（東証株価指数）」に係る標章又は商標に関するすべての権利は J P X が有します。J P X は、「TOPIX（東証株価指数）」の指数値の算出又は公表の誤謬、遅延又は中断に対し、責任を負いません。